



#UNIDOS  
contra o  
GREENING



**Markestrat**<sup>®</sup>  
value generation

# Painel 8 – Viabilidade Econômica do Manejo do HLB Custo do Controle

II Simpósio Internacional de Greening

Frederico Fonseca Lopes

23/05/2018

FUNDECITRUS  
CIÊNCIA E SUSTENTABILIDADE  
PARA A CITRICULTURA

## Importância do controle do HLB

- Manutenção do patrimônio (ativo biológico pode valer tanto qto. a terra!(500 plantas x R\$40,00 planta = 48 mil/alq.);
- Manutenção da Produtividade;
- Busca de melhoria contínua nos manejo (processos);
- Otimização dos recursos.

Fundecitrus  
CIÊNCIA E SUSTENTABILIDADE  
PARA A CITRICULTURA

# Importância do custo: mais do que saber o custo do controle é obter uma boa gestão do custo do controle!

Custo do controle é impar. Cada um tem o seu a depender de inúmeros fatores internos e externos:

## Fatores Internos

- Tecnologia adotada;
- Intensidade no manejo;
  - Participação relativa da borda;

Borda pode representar de 1% a 100% a depender do tamanho da propriedade

## Fatores Externos



**Efeito borda: de acordo com o Inventário estratificado por tamanho, são 4.683 propriedades (76,5%) ou 20,9% da área (80.661 ha) com até 50 ha!**



Fonte: Fundecitrus: Inventário de Árvores 2018

# Importância do custo: mais do que saber o custo do controle é importante obter uma boa gestão do custo do controle!

Custo do controle é impar. Cada um tem o seu a depender de inúmeros fatores internos e externos:

## Fatores Internos

- Tecnologia adotada;
- Intensidade no manejo;
  - Participação relativa da borda;
- Gestão e controle

## Fatores Externos

- Pressão no entorno (pomares comerciais e quintais produtivos);
- Clima
  - Temperatura (regiões)
  - Índice pluviométrico

Desta forma a gestão eficaz do custo de produção, por consequência o custo do controle do HLB, é o melhor caminho.....

# Estimativa de custo total e do custo com HLB de 2 projetos citrícolas

Gastos (R\$/ha)	Projeto 1 – Região Centro Sul Sequeiro e Adensado Moderadamente (552 pl./ha) - Produtiv .918 cx/ha			Projeto 2 – Região Norte Irrigado e Adensado (732 pl./ha) – Produtiv. 1.085 Cx/ha		
	HLB (A)	Manejo Total (B)	% Gastos (A/B)	HLB (A)	Manejo Total (B)	% Gastos (A/B)
Insumos	370,46	3.040,36	12%	728,83	5.009,10	15%
Operações mecânicas	618,80	1.493,99	41%	569,0	1.463,88	39%
Mão de obra	291,27	1.821,69	16%	237,44	1.307,65	18%
Erradicação e replantio	274,58	274,58	100%	291,77	291,77	100%
<b>Total</b>	<b>1.555,11</b>	<b>6.630,62</b>	<b>23%</b>	<b>1.827,45</b>	<b>8.072,40</b>	<b>23%</b>



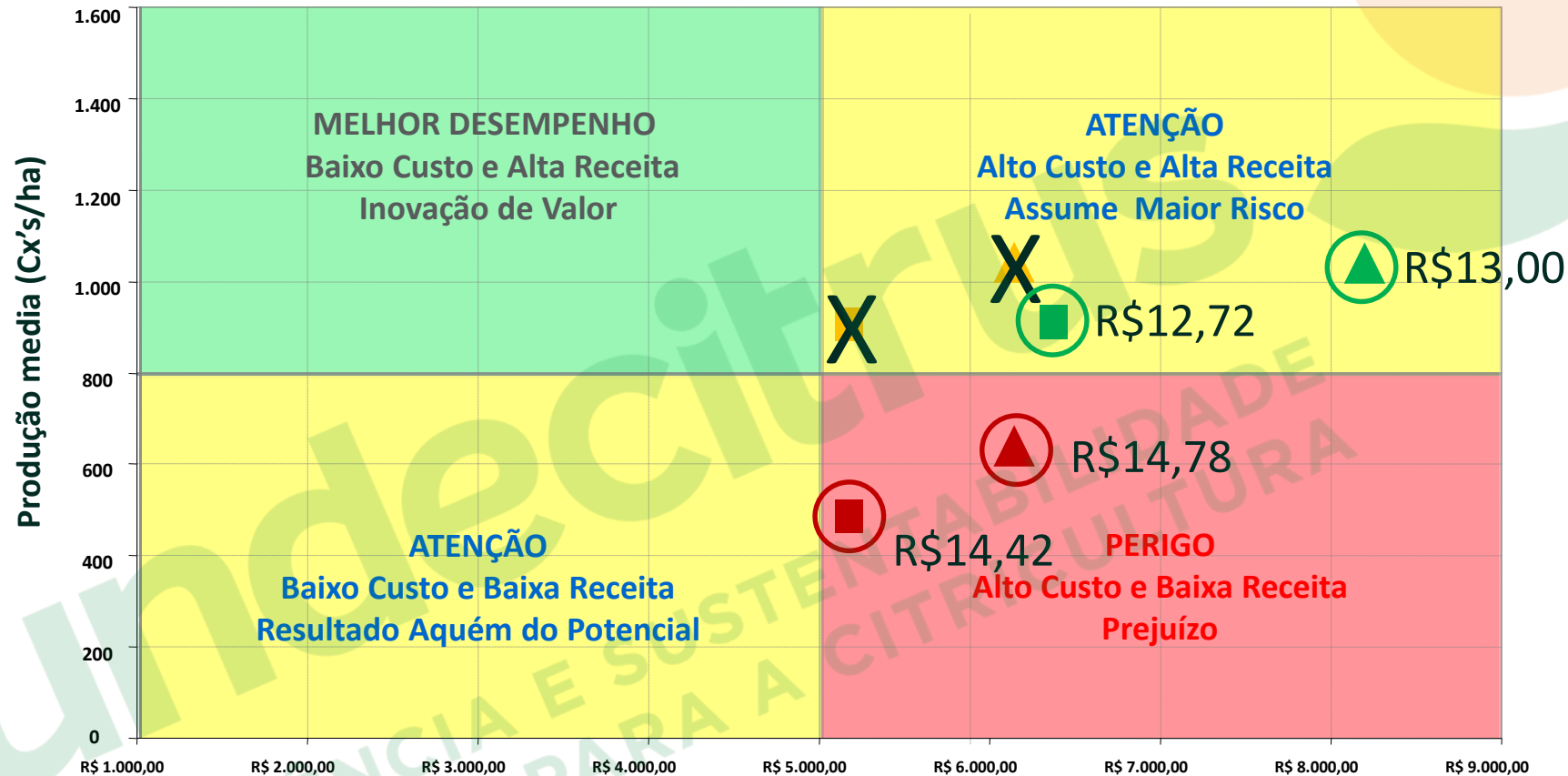
OBS: Os gastos com insumos, operações mecânicas e uma parcela da mão de obra da **coluna HLB** referem-se às pulverizações para o controle do vetor da doença, o psilídio. A **coluna Manejo Total** soma todos os gastos da fazenda com insumos (incluindo fertilizantes), com operações mecânicas, mão de obra no campo (manejo e inspeções) e erradicação e replantio.

Fonte: Hortifruti Brasil, Maio de 2018



# Estimativa de custo total por caixa com e sem o custo do manejo do HLB de 2 projetos citrícolas

Relação Custo Operacional (R\$/ha)\* versus Produção (cx's/ha).



Eliminando o custo/ha do manejo HLB (23%) eleva o custo/Cx. em 14% !

E o resultado por ha?

- Projeto 1- região Centro Sul Sequeiro
- ▲ Projeto 2 - região norte irrigado

**Custo Operacional (R\$/ha)\*:**  
Insumos, operações mecânica, erradicação/replanteio e mão de obra

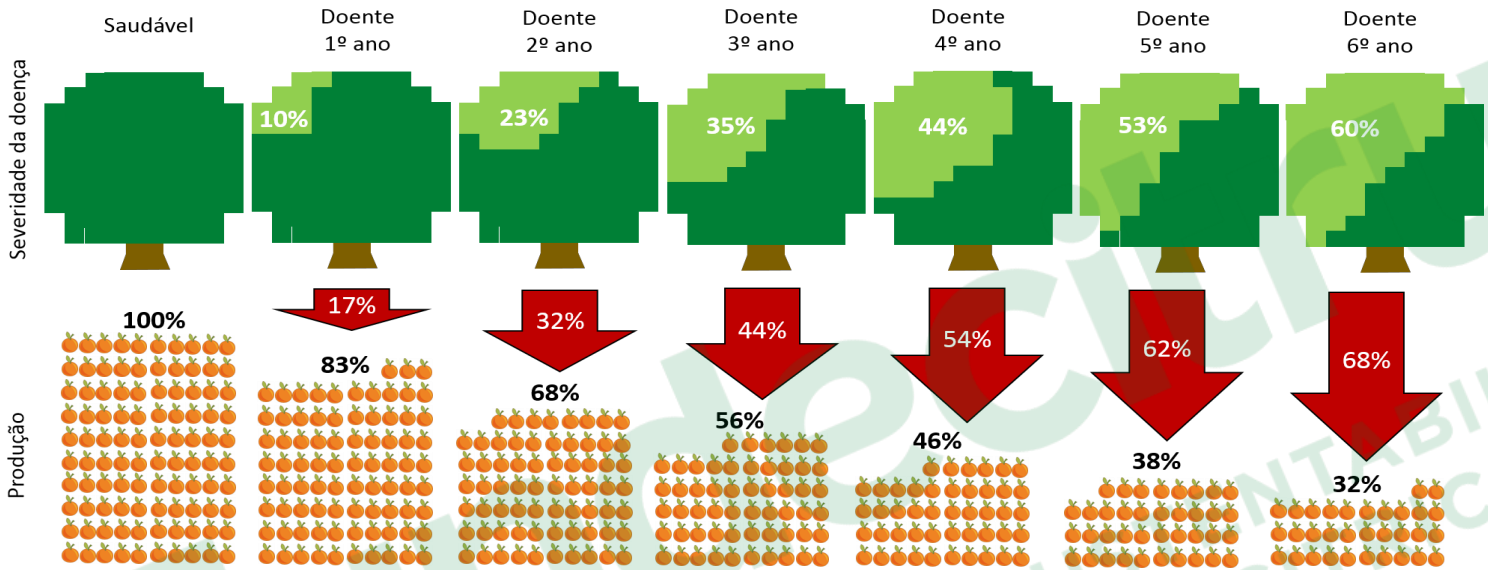
+ R\$5,50 /cx. de colheita/Frete

Não foram contemplados as Despesas gerais, impostos, seguro e assistência técnica

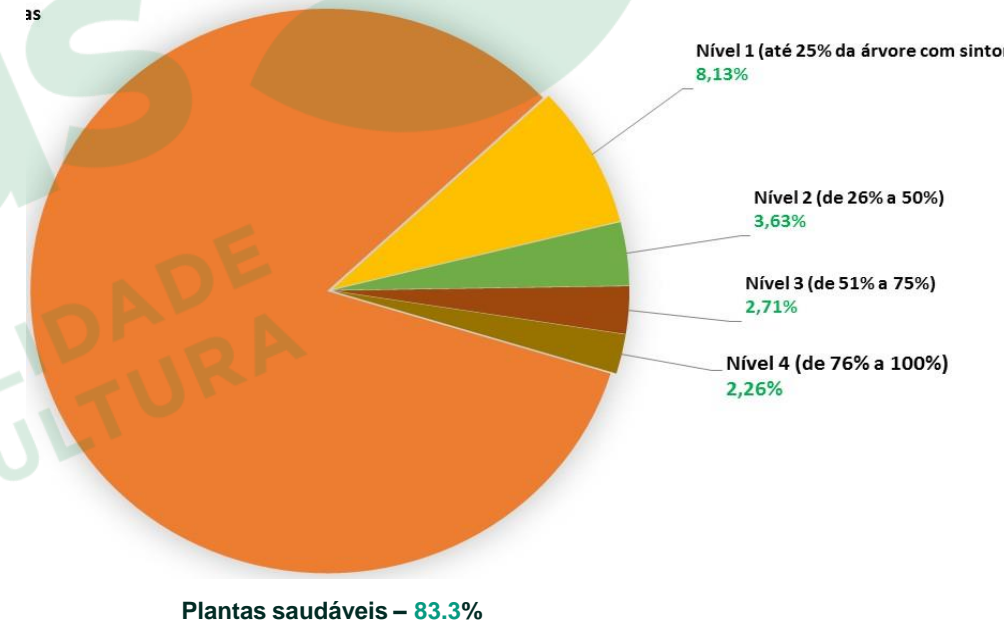


# Produção Relativa e Severidade

## Evolução da severidade de HLB e queda da produção de plantas adultas

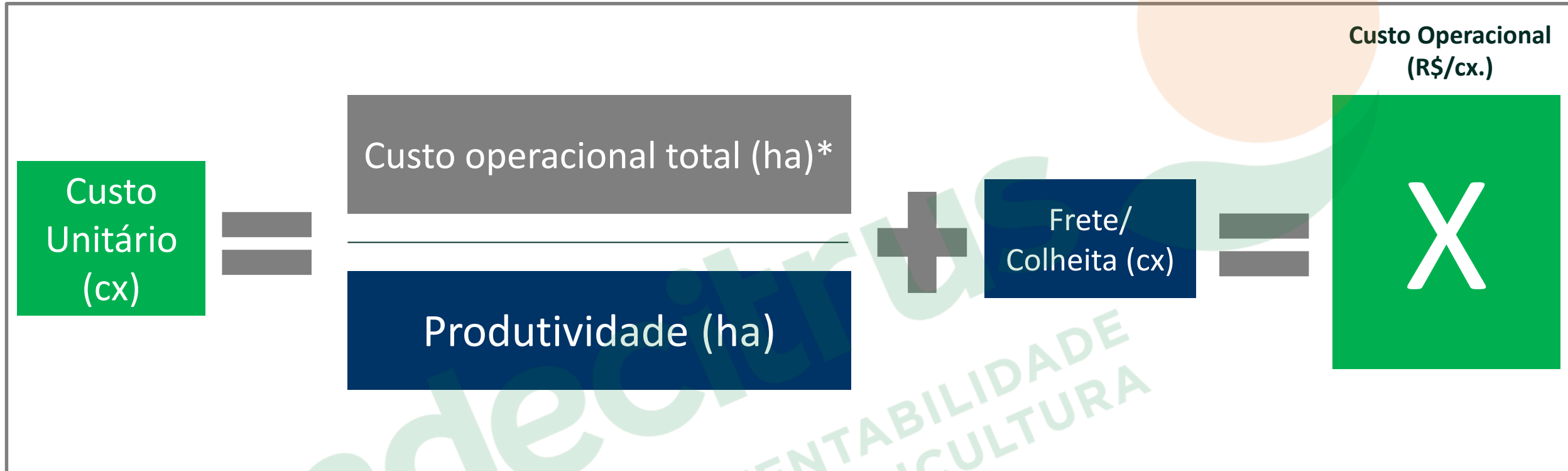


## Incidência de plantas por nível de severidade de HLB - 2017



Fonte: Fundecitrus: Inventário de Árvores 2018

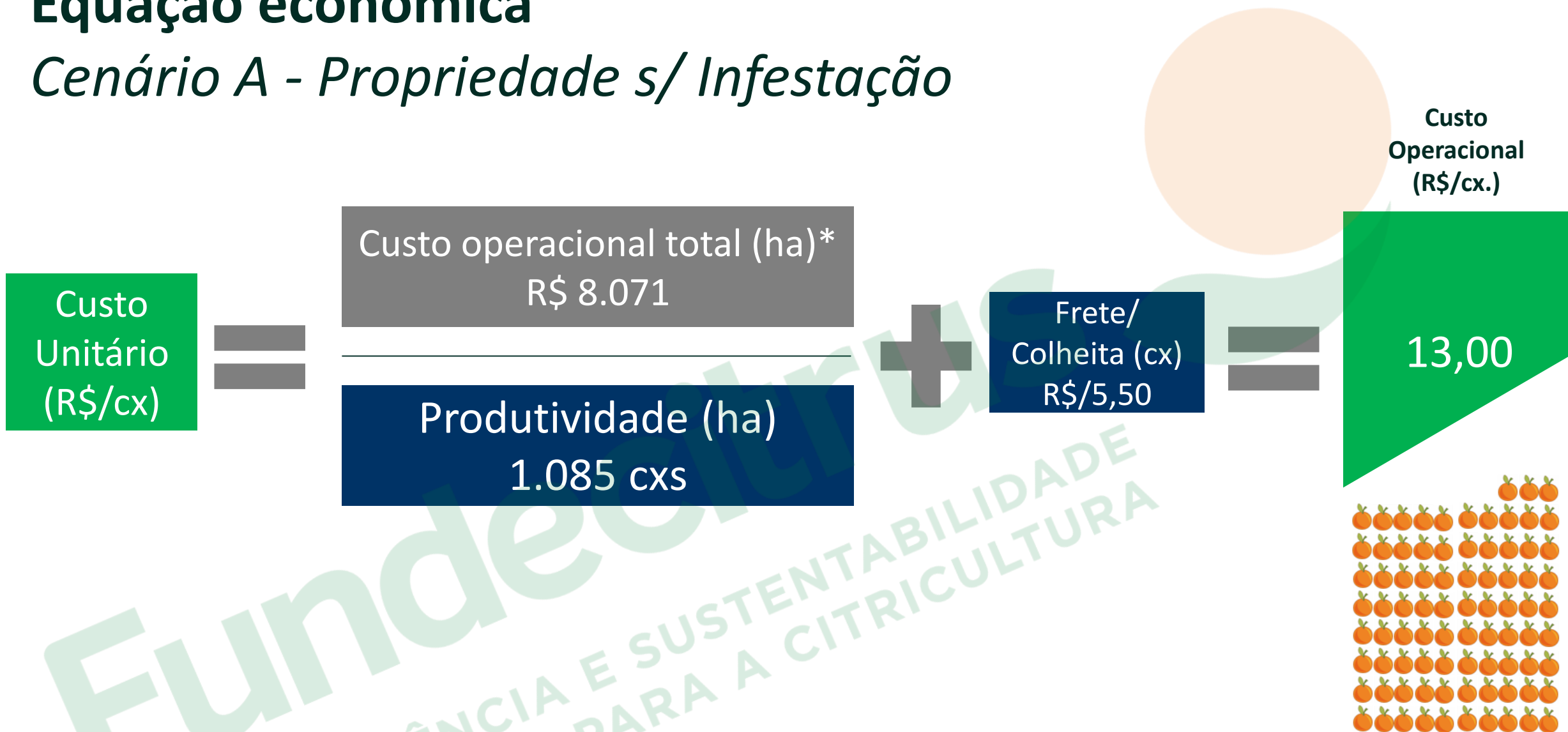
# Equação econômica



\* Insumos, operações mecânica, erradicação/replanteio e mão de

# Equação econômica

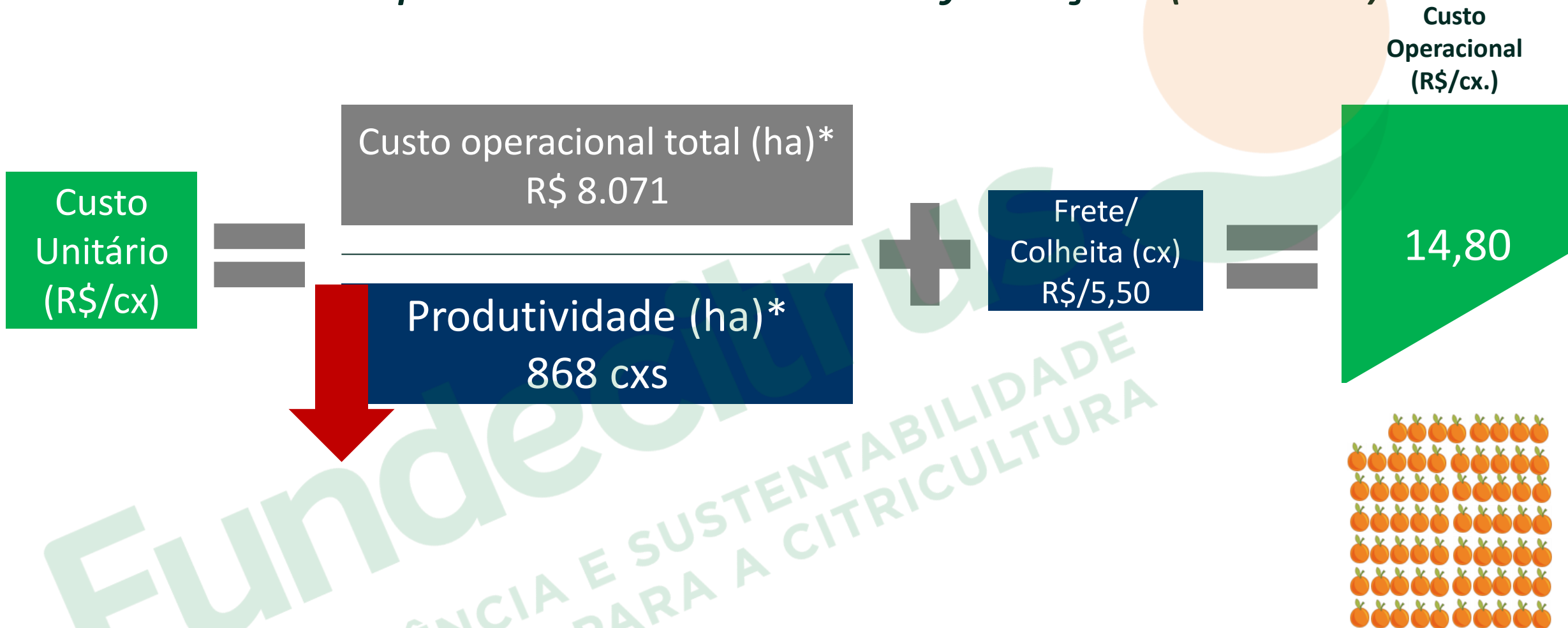
## Cenário A - Propriedade s/ Infestação



\* Insumos, operações mecânica, erradicação/replanteio e mão de

# Equação econômica

*Cenário B - Propriedade com baixa Infestação (1o e 2o)*

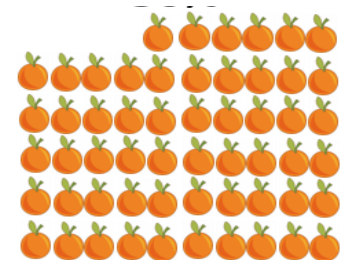
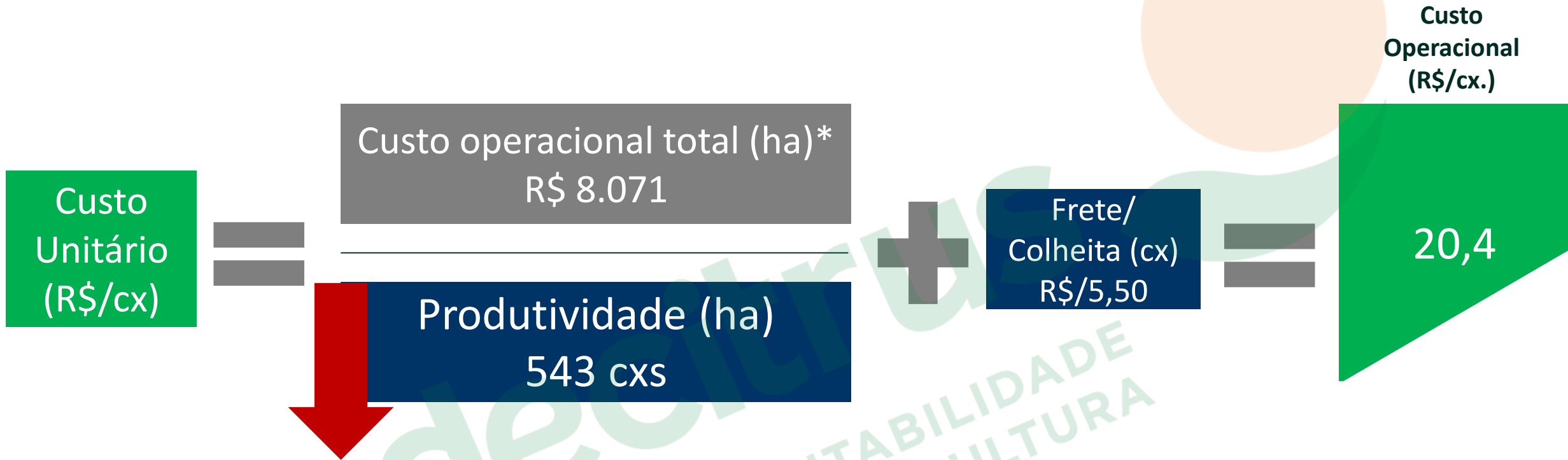


\* Insumos, operações mecânica, erradicação/replanteio e mão de obra



# Equação econômica

Cenário c - Propriedade com elevada Infestação (1º, 2º, 3º e 4º)



\* Insumos, operações mecânica, erradicação/replanteio e mão de

# Uma necessidade urgente de mudança na gestão do negócio e no controle da doença!

**Citricultor**



**Empreendedor  
Rural de  
Sucesso!**



# Caminhos para Manter o Controle do HLB

## 1- Ter Objetivo Claro



**Ter um objetivo claro e de longo prazo com relação ao controle do HLB!**

- Intensificar o manejo, mas com adoção de tecnologia objetivando maior eficácia no controle do HLB e com menor custo de produção;
- Considere que as decisões tomadas hoje irão impactar o seu negócio e sua vida pessoal no futuro!

# Caminhos para Manter o Controle do HLB

## 2 - Intensificar o Network



Ajudará a trabalhar mais perto daqueles que detêm a tecnologia e que aplicam o conhecimento de maneira mais assertiva;



Entender melhor os GAP's (escapes) no manejo adotado;



Manter o radar ligado permitirá identificar oportunidades de melhoria no manejo;



Uma tecnologia nova pode ser descoberta por meio do *network*: contatos, boletins técnicos, grupos de discussões, eventos específicos são essenciais



# Caminhos para Manter o Controle no Manejo do HLB

## 3 - *Continue adotando novas tecnologias*



Fique atento a novas tecnologias no manejo do HLB;



Fique atento aos lançamentos de novas ferramentas de controle;



Praticamente todas as novas tecnologias tem enorme potencial de serem adaptadas permitindo tornar a fazenda ainda mais eficaz no controle;

# Caminhos para Manter o Controle no Manejo do HLB

## 4 - Conheça seu custo de produção e custo do controle



Meça o custo de produção e também o custo do controle do *greening*;

Medir é importante!

Fundecitrus  
CIÊNCIA E SUSTENTABILIDADE  
PARA A CITRICULTURA

# Medir é importante!

**“O que não é medido não é gerenciado”.**



*Robert S. Kaplan & David P. Norton  
A Estratégia em Ação, Editora Campus, 1997*

# Caminhos para Manter o Controle no Manejo do HLB

## 5 - Seja Curioso



Ser curioso é estar aberto a inovar!



Continue procurando maneiras melhores de produzir;



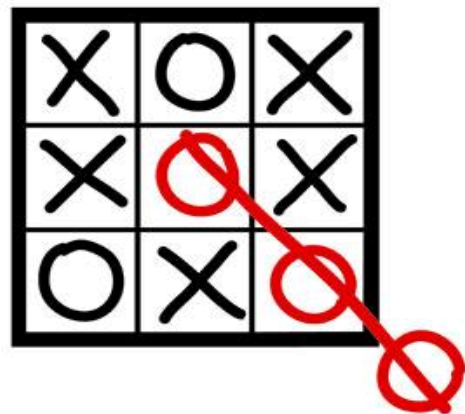
Continue procurando maneiras melhores de manejar o controle do HLB,



Faça perguntas para verificar se a própria maneira de estabelecer a sua estratégia e o seu controle do HLB está correta!



**THINK  
OUTSIDE  
THE BOX**



*“Temos que fazer força para nunca nos acomodar e crer profundamente que o manejo do HLB pode ser melhorado sempre”.*

*Adaptado de Vicente Falconi*

Fundecitrus

CIENCIA E SUSTENTABILIDADE  
PARA A AGROPECUARIA



**Markestrat**<sup>®</sup>  
value generation